

# PANORAMA ÉCONOMIQUE

ANNÉE 2023

Diocèse de Nantes | Église catholique en Loire-Atlantique



- **Présentation de l'Église en Loire-Atlantique**
- **Fonctionnement économique du diocèse**
- **Ressources de l'Église : focus sur le soutien régulier**
- **Rétrospective pastorale 2023**

L'année 2024 voit se déployer les orientations diocésaines que j'ai promulguées le 4 février dernier. Les chantiers sont vastes et nombreux, mais je me réjouis de l'énergie mise en œuvre par tous ceux qui y sont associés de près ou de loin. Cet élan rejoint celui auquel nous invite le pape François dans le Synode sur la synodalité : « *Pratiquer la synodalité – qui est une expression de la nature même de l'Église – est une manière pour nous de renouveler notre engagement dans la mission.* » Je vous redis ici, comme je le faisais le 4 février dernier, qu'il faut oser l'aventure missionnaire sans craindre de remettre en cause nos habitudes et nos organisations (...), regardons ce monde et cette société que nous n'avons pas à fuir mais à servir pour y annoncer le Salut apporté par le Christ. Le *Panorama économique* que vous lisez en ce moment vous permettra de mieux connaître l'étendue de l'action du diocèse, de mieux comprendre les enjeux auquel il fait face et les moyens dont il a aujourd'hui besoin pour poursuivre la mission. Je vous en souhaite une bonne lecture et vous assure de ma communion dans la prière.

Fraternellement.

+ Laurent Percerou  
évêque du diocèse de Nantes




## Vos dons soutiennent les prêtres, les bénévoles et salariés laïcs présents et disponibles pour :



**ACCUEILLIR,  
ÉCOUTER, AGIR**

**250** prêtres en activité  
**72** diacres en service  
**11** séminaristes  
**127** animateurs engagés  
dans l'action pastorale  
(77 ETP\*)  
**172** salariés au service des  
paroisses et du diocèse (79 ETP\*)

\* ETP : équivalent temps plein



**CÉLÉBRER  
ET RASSEMBLER**

Messes célébrées  
le dimanche  
De grands temps  
liturgiques  
Des rassemblements  
paroissiaux  
et diocésains



**ACCOMPAGNER CHAQUE  
CHEMIN DE FOI**

Des centaines d'enfants  
catéchisés et de jeunes  
en aumônerie  
**465** catéchumènes  
Des pèlerinages annuels  
Des rencontres et visites  
d'aumôniers à l'hôpital,  
en prison, à domicile



**PRÉPARER AUX GRANDS  
MOMENTS DE LA VIE**

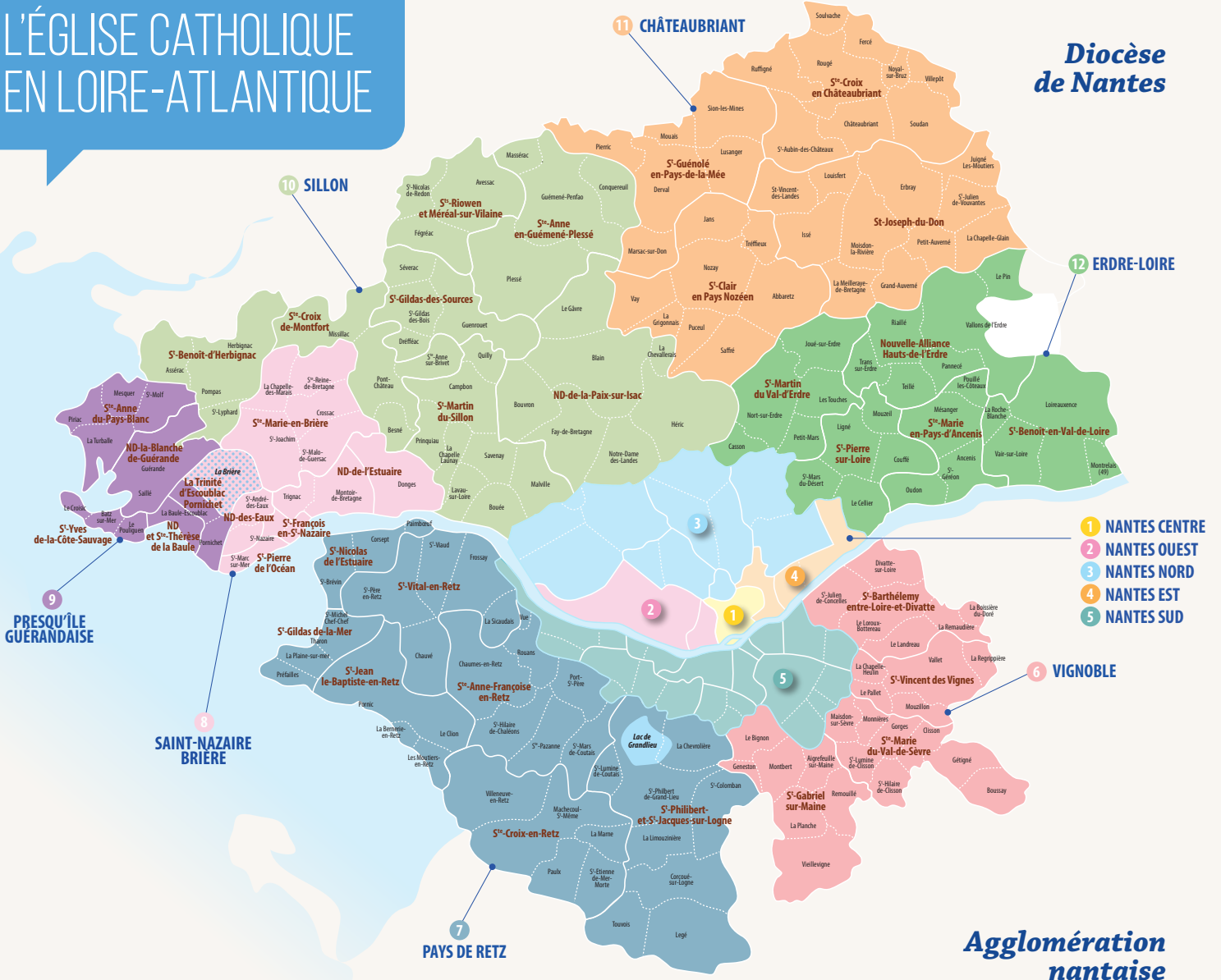
**4 053** baptêmes  
**1 776** 1<sup>res</sup> communions  
**875** confirmations  
**795** mariages  
**6 758** funérailles

chiffres 2023

**+** Les paroisses, services et mouvements peuvent compter sur plus de **7 000** bénévoles engagés dans l'accueil dans les presbytères, l'animation liturgique, le fleurissement des églises, la préparation aux sacrements, l'accompagnement des familles en deuil, les conseils économiques ou d'animation paroissiale, etc.

# L'ÉGLISE CATHOLIQUE EN LOIRE-ATLANTIQUE

Diocèse de Nantes

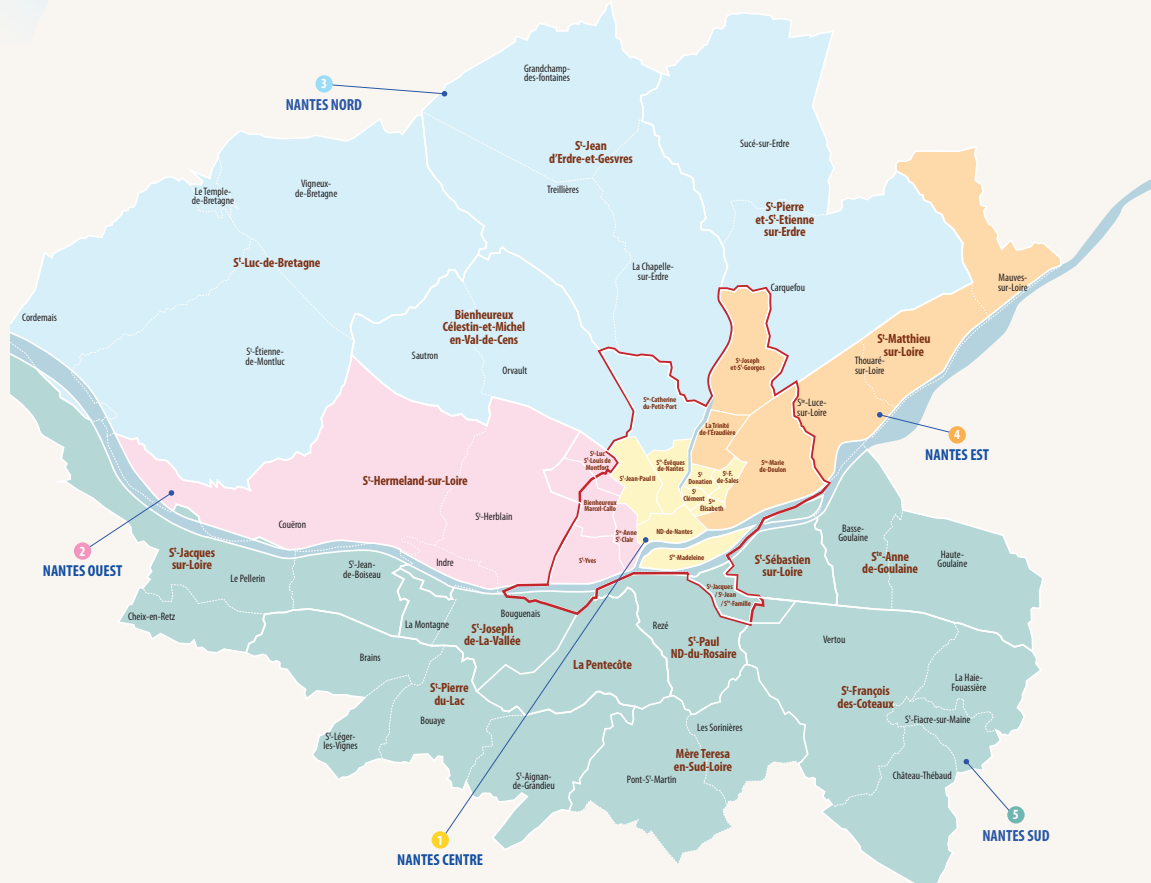


Le diocèse de Nantes couvre le territoire du département de la Loire-Atlantique.

La population du département s'élève à plus de 1,4 millions d'habitants.

Les deux agglomérations de Nantes et Saint-Nazaire concentrent à elles deux près de 70 % de la population de Loire-Atlantique.

Le diocèse est organisé en 12 zones pastorales regroupant 70 paroisses (environ 300 clochers).



# ASSURER LE FONCTIONNEMENT ÉCONOMIQUE DU DIOCÈSE

*L'activité du diocèse s'exerce principalement au sein de ses 70 paroisses avec l'appui des services pastoraux et des services supports (administratifs).*

## 2023

### COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ AU 31/12/2023

Recettes d'exploitation	18,5 M€
Dépenses d'exploitation hors amortissements	- 17,9 M€
<b>Résultat d'exploitation hors amortissements</b>	<b>0,6 M€</b>
Amortissements	- 3,7 M€
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-3,1 M€</b>
Résultat financier net	1,7 M€
<b>Résultat courant</b>	<b>-1,4 M€</b>
Résultat exceptionnel	0,7 M€
Impôt sur placements	- 0,2 M€
<b>Résultat net</b>	<b>-0,9 M€</b>

## 2022

### COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ AU 31/12/2022

Recettes d'exploitation	18,7 M€
Dépenses d'exploitation hors amortissements	-16,7 M€
<b>Résultat d'exploitation hors amortissements</b>	<b>2,0 M€</b>
Amortissements	-3,6 M€
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-1,6 M€</b>
Résultat financier net	0,3 M€
<b>Résultat courant</b>	<b>-1,3 M€</b>
Résultat exceptionnel	1,0 M€
Impôt sur placements	-0,2 M€
<b>Résultat net</b>	<b>-0,5 M€</b>

Le résultat d'exploitation hors amortissements est très impacté par le niveau de legs et par les effets de l'inflation sur les dépenses.

Le résultat d'exploitation est structurellement déficitaire compte tenu de l'importance de l'activité pastorale du diocèse.

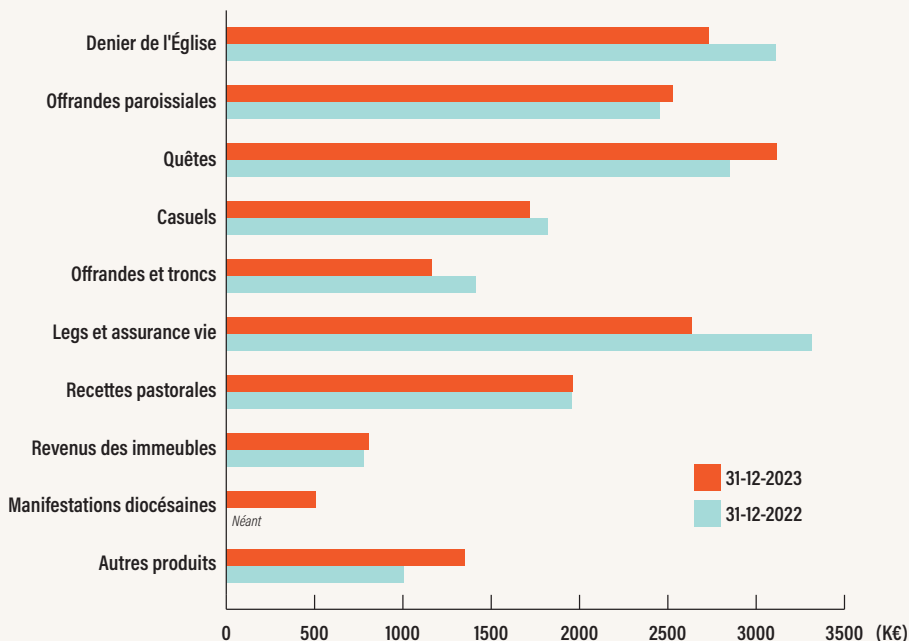
Le résultat financier 2023 du diocèse est fortement impacté par la très bonne performance conjointe des marchés actions et obligations (après un contexte général des marchés financiers très défavorable en 2022). La trésorerie est placée sur des supports très diversifiés privilégiant la qualité et la performance à long terme. La stratégie de placement privilégie des actifs respectant des critères ESG et/ou conformes aux critères éthiques de l'Église (*Mensuram Bonam*).

L'exercice 2023 a été marqué par un niveau de cessions faible, notamment du fait de la crise du marché immobilier.

*\* Environnementaux, sociaux et de gouvernance.*

# RESSOURCES D'EXPLOITATION

TOTAL DES RESSOURCES EN 2023 : **18,5 M€** (18,7 M€ EN 2022)



Les ressources de fonctionnement du diocèse, qui proviennent quasi intégralement de la générosité des catholiques du département, sont en légère diminution de -0,2 M€ (-1 %).

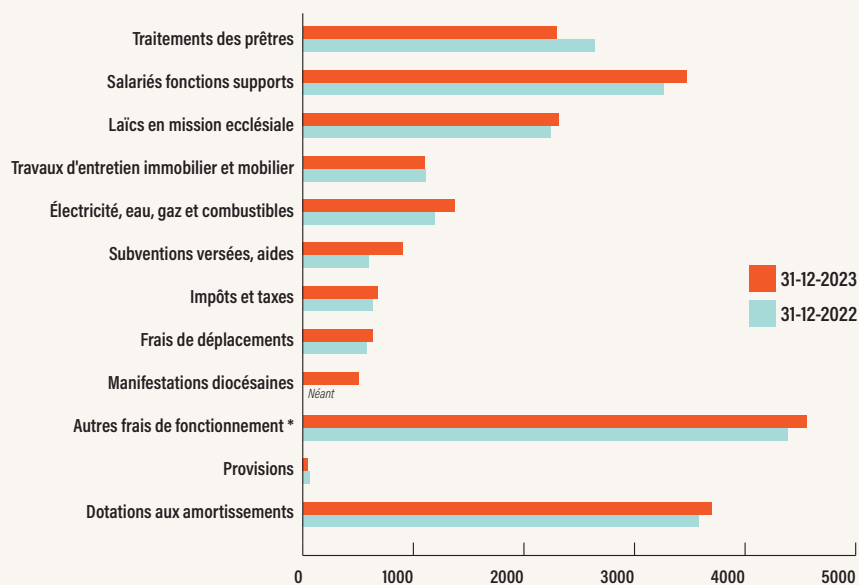
Cette relative stabilité inclus cependant des variations plus marquées sur certains postes :

↳ en baisse, les legs et assurance vie par nature aléatoire, le denier à cause de la baisse du nombre de donateurs, les activités de pèlerinages en lien avec la fermeture des pèlerinages en Terre Sainte

↳ en hausse, les quêtes avec le déploiement des «paniers connectés» et l'impact exceptionnel des JMJ (+0,5 M€)

# CHARGES D'EXPLOITATION

TOTAL DES CHARGES EN 2023 : **21,6 M€** (20,3 M€ EN 2022)



Les dépenses de fonctionnement du diocèse sont en progression de 7% entre 2022 et 2023. Cette évolution provient essentiellement des effets de l'inflation (notamment sur les fluides) et des JMJ (+0,5 M€).

250 prêtres et 72 diacres en activité au sein du diocèse au 31/12/2023 contre 262 prêtres et 72 diacres au 31/12/2022.

156 salariés (ETP) au 31/12/2023 contre 157 salariés (ETP) au 31/12/2022.

Le diocèse a investi en 2023 environ 4 M€ à l'entretien, la rénovation ou la transformation de son patrimoine immobilier. Cela impacte progressivement à la hausse, la dotation aux amortissements.

\* Frais généraux du type fournitures administratives, sous-traitance, locations, charges d'assurance, frais postaux, frais financiers, documentation, maintenance informatique, etc.

LES RESSOURCES  
DE L'ÉGLISE

## FOCUS SUR LE DON RÉGULIER

**EN PLUS DE LA SOUPLESSE BUDGÉTAIRE, LE SOUTIEN RÉGULIER À VOTRE DIOCÈSE / PAROISSE OFFRE SIMPLICITÉ, FLEXIBILITÉ, SÉCURITÉ ET EFFICACITÉ.**

✔ **SIMPLICITÉ** : une fois mis en place, plus besoin de vous en soucier. Votre don annuel est programmé pour être prélevé en plusieurs fois (fréquence selon votre choix) le 15 de chaque mois.

✔ **FLEXIBILITÉ** : à tout moment, un simple appel téléphonique, courrier ou e-mail permet de suspendre, modifier ou arrêter votre prélèvement.

✔ **SÉCURITÉ** : votre don ne pourra pas se perdre.

✔ **EFFICACITÉ** : grâce à votre régularité, l'Association diocésaine de Nantes peut mieux prévoir et organiser ses actions, limiter ses frais de gestion et éviter des envois postaux en nombre.

De plus, cette proposition a un intérêt particulier dans la souplesse budgétaire en offrant la possibilité d'étaler son don annuel en plusieurs fois.

**Votre soutien est précieux et missionnaire. Merci infiniment pour votre participation qui, au-delà du don, reflète votre encouragement pour tous les prêtres et les personnes impliquées pour une mission d'Église au sein de notre diocèse.**


**LE DON RÉGULIER PROGRAMMÉ...**

**MA NOUVELLE ROUTINE "BONTÉ"**



**DIOCÈSE DE NANTES**

Conception Diocèse de Nantes - Photos Freepik



**POUR LE DENIER...**

CHOISISSEZ PLUTÔT LA  
**SIMPLICITÉ,**  
PASSEZ AU  
**DON RÉGULIER PROGRAMMÉ**

*Quelle que soit votre possibilité, « que chacun donne comme il a décidé en son cœur, sans regret et sans contrainte, car Dieu aime celui qui donne joyeusement. »*

(2 Co 9, 6-7)

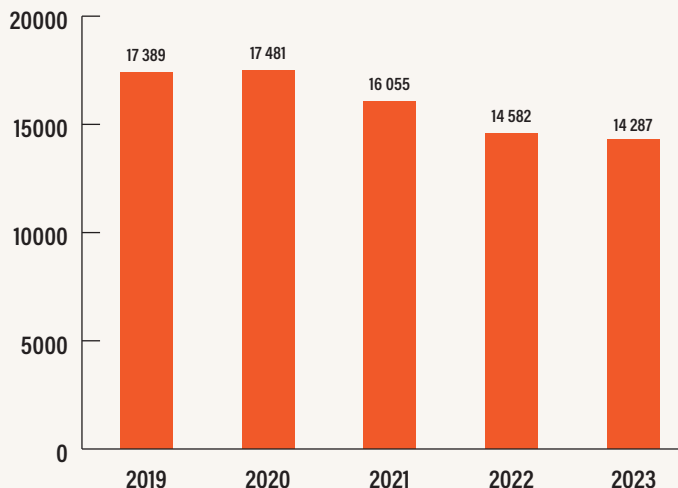


[diocese44.fr/dons/  
don-en-ligne/](https://diocese44.fr/dons/don-en-ligne/)

**Il n'y a pas de petit don pour soutenir la mission de notre Église. Une participation mensuelle de 5 ou 10 € est tout à fait possible.**

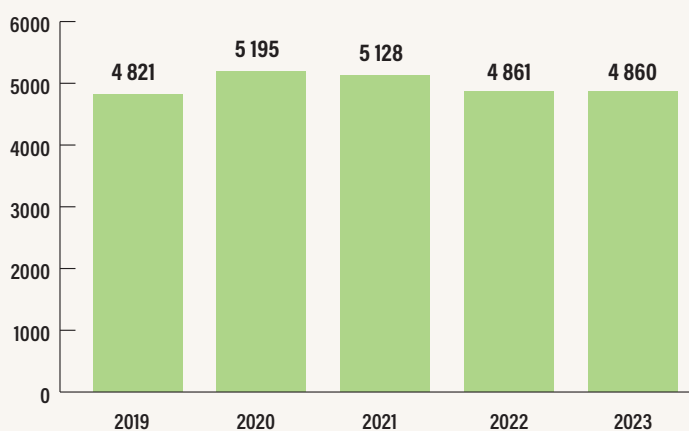
# LES CHIFFRES DU DENIER

## ÉVOLUTION DU NOMBRE DE DONATEURS



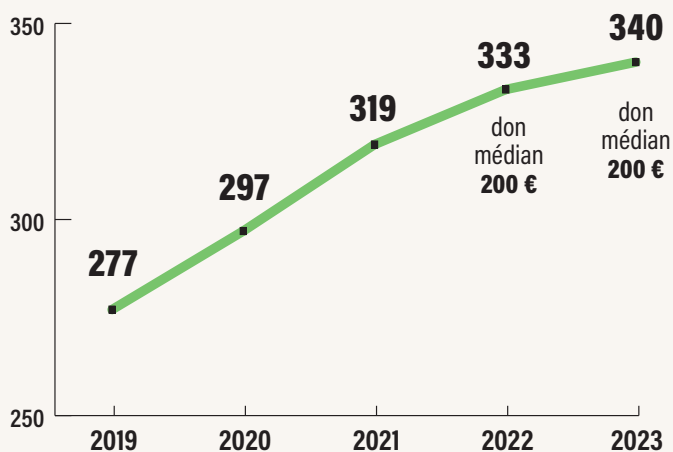
La baisse du nombre de donateurs si elle est toujours une réalité, s'est toutefois atténuée en 2023. Nous poursuivons nos actions de communication avec les paroisses pour sensibiliser les paroissiens et catholiques au denier.

## ÉVOLUTION DE LA COLLECTE DU DENIER (K€)



Le montant de la collecte s'est stabilisé. Cela nous encourage à persévérer dans nos efforts afin d'augmenter le nombre de donateurs et veiller à mobiliser de nouveaux donateurs. La collecte 2023 reste cependant inférieure au financement requis pour la mission au sein de notre diocèse.

## ÉVOLUTION DU DON MOYEN PAR DONATEUR (€)



Le montant moyen augmente sensiblement. Nous nous attendons à ce que ce don moyen connaisse une stabilisation. Le don médian est stable à 200 € en 2022 et 2023.



**1 Le 31 janvier** à la Maison diocésaine Saint-Clair de Nantes, une grande soirée de réflexion était organisée, en plein débat sur la loi « fin de vie ». À l'initiative de Mgr Percerou, celle-ci souhaitait apporter aux habitants de Loire-Atlantique des éléments de réflexion, de mise en perspective et des témoignages propres à se forger une opinion alors que la loi débattue par le gouvernement, comportait des enjeux cruciaux pour l'avenir de notre vie en société. Un public intéressé et nombreux était au rendez-vous (des diffusions avaient été organisées à Saint-Nazaire, Montoir-de-Bretagne et Rezé entre autres). Les invités étaient soi-

gnants, accompagnants, membres d'associations investies en soins palliatifs, et le grand témoin de la soirée était Erwan Le Morhedec, avocat, blogueur et essayiste, auteur de *Fin de vie en République*.

**2 En cette année 2023**, 93 adolescents et 70 adultes ont reçu le baptême dans leur paroisse, pour la plupart lors de la veillée pascale. Avant cela, ils avaient vécu tous ensemble l'appel décisif par Mgr Percerou : ci-dessous, le groupe des adolescents réunis **le 5 mars** au Loroux-Bottereau...

**Le 26 février**, les adultes avaient été accueillis de la même façon à l'église de Blain.

**3 Du 6 au 12 mars**, Mgr Laurent Percerou était en visite pastorale dans les communes d'Avessac, Fégréac, Le Coudray, Guémené-Penfao, Guénouvry, Guenrouët, Plessé, St-Gildas-des-Bois, territoires des paroisses St-Gildas-des-Sources, Sts-Riowen-et-Méréal-sur-Vilaine, et Ste-Anne-en-Guémené-Plessé.

**4 Le 1<sup>er</sup> mai 2023** à Pontchâteau, les neuf diocèses de Bretagne et des Pays de la Loire s'étaient donné rendez-vous pour prier ensemble pour les vocations. Les marcheurs se sont élancés pour un périple de 8 km dans la campagne. Les uns, grands-parents, rendaient grâce pour des petits-enfants venus égayer une belle vie de famille, d'autres profitaient de l'événement pour vivre un temps fort paroissial à l'initiative de leur curé. Les séminaristes se mêlaient aux groupes,







ainsi que des religieuses, religieux et consacrés... Chacun portait aussi ses interrogations, les choix à poser à certaines étapes de la vie... En milieu d'après-midi, la célébration eucharistique a rassemblé environ 3 000 personnes.

**5 Le 5 mai**, à la Maison diocésaine, les curés doyens et des laïcs impliqués dans la réflexion sur les chantiers diocésains, se sont rassemblés pour travailler, en mode synodal, à la préparation des orientations diocésaines du 4 février 2024.

**6** Puis, Mgr Percerou a poursuivi ses visites pastorales et découvert, lors de **la semaine du lundi 15 au vendredi 19 mai**, la presque guérandaise. Les paroisses de Sainte-Anne-du-Pays-Blanc, Notre-Dame-la-Blanche-de-Guérande, Saint-Yves-de-la-Côte-Sauvage, Notre-Dame-et-Sainte-Thérèse-de-la-Baule et La-Trinité-d'Escoublac-Pornichet l'ont accueilli pour lui faire découvrir les diverses réalités de ce territoire maritime et côtier, marqué par la pêche, le tourisme et réputé pour les marais salants et le fameux sel de Guérande!

Un second temps de cette visite a eu lieu le week-end des **10 et 11 juin** ; le dimanche, Mgr Percerou a confirmé les jeunes de la zone pastorale, à Guérande.

**7 Le samedi 27 mai**, à la basilique Saint-Donatien-et-Saint-Rogatien, en fin d'après-midi, 113 adultes entourés de leurs familles et leurs accompagnateurs ont reçu la confirmation. Ils achevaient ainsi leur initiation chrétienne, certains d'entre eux communiaient également pour la première fois.

**8 Le 25 juin**, à la basilique Saint-Donatien-et-Saint-Rogatien de Nantes, le diocèse s'est rassemblé pour entourer Pierre Biehler et Jean-Louis Gomis, au jour de leur ordination sacerdotale. « *Je me suis senti porté par tout le diocèse. Je remercie le Seigneur du cadeau qu'il me fait* ». Les premières réactions de Pierre Biehler à l'issue de son ordination, comme prêtre pour le diocèse de Nantes, traduisent bien la ferveur de la foule qui s'était ras-





des Portugais très accueillants et enthousiastes. La deuxième semaine, ils ont rejoint Lisbonne et retrouvé d'autres participants de Loire-Atlantique partis, eux, le 30 juillet au soir. D'autres groupes ont fait le voyage à moto ou à la voile. Le groupe de la PPH « Tous avec le Pape » a rallié Lisbonne en avion et vécu, aussi, des JMJ sensationnelles !

**12 En septembre**, nouveau rendez-vous intense avec le pape, une délégation a pu participer au Rencontres méditerranéennes de Marseille. Un temps fort qui avait plusieurs objectifs : réunir 120 jeunes de toutes confessions et religions et évêques catholiques venus des 30 pays du pourtour de la Méditerranée, organiser un festival culturel méditerranéen ouvert à tous et un grand « village » de communautés méditerranéennes, d'associations solidaires ou culturelles et de mouvements engagés dans l'écologie et le dialogue, et accueillir le pape François. Une vingtaine de personnes de la pastorale des migrants, du service des relations avec les musulmans et de la diaconie y ont pris part. Ils ont été accueillis dans des familles et ont fait le ménage de Notre-Dame de la Garde, mis en œuvre un atelier pâtisserie pour un banquet solidaire, assisté aux témoignages de vie entre juifs, musulmans et chrétiens, participé à des veillées

semblée ce dimanche après-midi. La basilique peinait à contenir les 1 200 personnes venues de tout le diocèse, notamment des paroisses Sainte-Croix-en-Châteaubriant et Saint-Joseph-du-Don où Jean-Louis a été envoyé en mission durant son année diaconale et les paroisses Sainte-Françoise-en-Retz et Sainte-Croix-en-Retz, pour Pierre.

**9 Avant l'été**, La Mission Saint-Clair a fêté ses 20 ans. L'association de fidèles créée sous l'impulsion de Mgr Soubrier regroupe tous les laïcs ayant reçu une lettre de mission de l'évêque, dans le diocèse de Nantes. À l'heure actuelle, il n'existe pas de structure semblable dans d'autres diocèses de France. Formation, soutien et partage, vie spirituelle et fin de mission sont au cœur de ses préoccupations.

**10 Le jeudi 29 juin**, à l'occasion de la solennité de saint Pierre et saint Paul, Mgr Percerou a pu cé-

lébrer une messe en la cathédrale de Nantes, toujours fermée depuis l'incendie du 18 juillet 2020. En raison des travaux en cours, l'assemblée était particulièrement réduite, mais l'on a pu suivre cette célébration sur les ondes de Radio Fidélité.

**11 L'été 2023** est resté gravé dans les mémoires comme celui des 14<sup>es</sup> Journées Mondiales de la Jeunesse à Lisbonne au Portugal. Ce furent treize jours de très belles rencontres, d'une joie – inédite pour beaucoup – de se sentir nombreux à suivre le Christ, et prêts à témoigner de son amour pour le monde entier.

**Le 24 juillet**, plus de 300 jeunes de Loire-Atlantique, âgés de 18 à 35 ans, ont pris la route en car. Après une première étape à Lourdes, ils ont séjourné dans le diocèse de Coimbra, près de Fatima, durant une semaine. Ce fut un temps précieux de partage et d'échange avec



12

de prière et même à un bal méditerranéen : de belles rencontres, des moments de fraternité, de réflexion et bien sûr de communion au cours de la messe présidée par le pape François au stade Vélodrome de Marseille.

**13** **Dimanche 24 septembre**, Mgr Percerou a béni et inauguré, au Calvaire de Pontchâteau, un *Chemin de Consolation* initié par la fraternité « Mère de Miséricorde » à l'attention des familles qui ont perdu un enfant avant la naissance. Il s'agit d'un lieu de pèlerinage qui invite les personnes blessées dans leur maternité, leur paternité, à exprimer leur souffrance et à honorer le souvenir de cet enfant qui



13



n'a pas vu le jour (fausses couches, IMG, IVG...) et qui est resté sans sépulture. Le chemin de consolation veut être « une invitation à rencontrer Dieu qui veut "nous consoler, nous pardonner et nous redonner l'espérance" (pape François). »

**14** La paroisse Saint-Jean-d'Erdre-et-Gesvres était en fête **le 8 octobre** au moment d'accueillir en l'église de La Chapelle-sur-Erdre, l'ordination diaconale de Steven



14

Vincent Gaubier



15

Diocèse d'Amnecy

Durand, séminariste en insertion dans la paroisse depuis deux ans. La paix et la joie visibles de l'ordinand, la présence nombreuse d'enfants et de jeunes ont permis à l'assemblée de contempler combien Dieu est à l'œuvre dans nos vies, et d'en rendre grâce, à l'image du chant d'envoi : « *Chantez avec moi le Seigneur, célébrez-le sans fin. Pour moi il a fait des merveilles et pour vous il fera de même* ».

**15** **Du 20 au 23 octobre**, 67 personnes de Loire-Atlantique étaient parmi les 2700 participants du rassemblement Kerygma à Lourdes, pour partager et travailler ensemble à une nouvelle annonce du kérygme : le contenu essentiel de la foi en Jésus-Christ annoncé et transmis aux non-croyants par les premiers chrétiens. Conférences, tables rondes et ateliers ont été proposés aux délégations des diocèses, afin de découvrir des initiatives nouvelles d'évangélisation, dans un contexte où la sécularisation est de plus en plus importante. Ce temps fort a marqué une impulsion profonde pour ceux qui ont vécu l'événement et qui ont témoigné ensuite autour d'eux de cette invitation renouvelée à annoncer le Christ en tout temps.

## Témoignage



**Pouvoir célébrer nos sacrements en couple, lors de la veillée Pascale 2024 (à 36 ans), était une immense grâce. Une grâce où la Sainte Trinité nous a marqués de son sceau. Pour le baptême de Dinanthi, l'immersion de toute sa tête a été un moment extraordinaire. Elle avait en tête l'image d'un soleil et les mots « Christ Roi ». Manger le pain de vie éternelle pour la première fois fut doux et savoureux. Pour tous les deux, recevoir l'Onction Sacrée fut le symbole de l'envoi en mission, des soldats de Paix poussés dans le dos par le souffle de l'Esprit Saint.**

Medhi et Dinanthi, paroisse Saint-Jean-d'Erdre-et-Gesvres

# ÉVOLUTIONS VERS 2024 QUELLES PERSPECTIVES ?

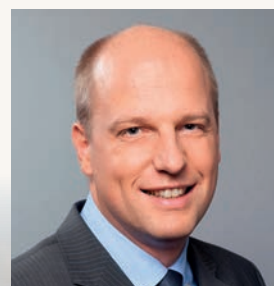
**Madame, Monsieur,**

À travers ce panorama, vous avez maintenant l'habitude, depuis trois ans, d'appréhender les éléments majeurs ayant structuré notre diocèse durant l'année. Nous espérons sincèrement qu'il apporte des réponses à vos interrogations légitimes, tout en étant à votre écoute pour continuer à le faire évoluer en fonction de vos attentes. Alors, n'hésitez pas à nous transmettre vos suggestions.

Le contexte général de l'année 2024 s'annonce, une fois encore, incertain et complexe, notamment sur le plan financier. Malgré tout, notre diocèse continue à avancer et à investir. 2024 sera, par exemple, l'année de la montée en puissance de la collecte digitale de la quête, avec un parc déployé de près de 170 terminaux de paiement numérique et des premiers résultats très encourageants !

D'un point de vue plus pastoral, l'année 2024 verra également la mise en œuvre progressive des grandes orientations diocésaines présentées par notre évêque le 4 février. Ainsi, notre diocèse est résolument en mouvement et tourné vers l'avenir.

Un très grand merci à chacun d'entre vous pour vos différents soutiens et services apportés à notre diocèse de Nantes. Votre aide est précieuse.



Nicolas Perenchio,  
économiste du diocèse de Nantes

